

## MASTER EXECUTIVE

# LEADERSHIP LEGGERA E INNOVAZIONE NELLE ORGANIZZAZIONI SCOLASTICHE E DELLA FORMAZIONE



Un master di alta formazione.  
Una proposta di valore  
per non smettere di crescere,  
cambiare e diventare una figura chiave  
delle organizzazioni scolastiche e della formazione.

Il Master executive in **Leadership Leggera** è un percorso di trasformazione e **crescita personale** destinato a coloro che decidono di investire sulle proprie **competenze** e **capacità di leadership**. Intenso e ricco di stimoli, il percorso fornisce **strumenti** per lo sviluppo di **abilità manageriali** che possano supportare l'**innovazione didattica e organizzativa**.



## **IL CONTESTO: OBIETTIVI E OPPORTUNITÀ**

Le istituzioni scolastiche e le agenzie formative sono organismi complessi e articolati. Per natura sono votati a far fronte a scenari globali variabili, a mutamenti normativi e culturali che richiedono forte resilienza, dinamismo e capacità di innovazione. In questo quadro dirigere o prendere parte all'organizzazione di queste istituzioni richiede competenze multidisciplinari e trasversali che siano in grado di coniugare una leadership autorevole con le necessità della didattica e management efficiente.

## **L' APPROCCIO**

Il master executive propone l'approccio della Leadership Leggera che connette didattica e organizzazione.

In particolare la Leadership Leggera orientata all'intervento tramite "nudging" (spinta gentile) favorisce la responsabilità del personale, tende a semplificare processi e procedure, stimola le comunità professionali, alimenta lo sviluppo della comunità educante del territorio.

L'approccio della Leadership Leggera (LL) alla progettazione, al governo e alla gestione di organizzazioni così complesse promuove così logiche di efficienza, efficacia e miglioramento dei processi



# A CHI É RIVOLTO IL MASTER?

---

- ▶ DIRIGENTI SCOLASTICI
- ▶ DOCENTI CHE INTENDONO INTRAPRENDERE LA CARRIERA DIRIGENZIALE
- ▶ DIRETTORI DI ORGANIZZAZIONI FORMATIVE
- ▶ DOCENTI CON FUNZIONI DI COORDINAMENTO E FUNZIONI STRUMENTALI , TEAM DI MIDDLE MANAGEMENT
- ▶ PROFESSIONISTI DEL SETTORE DELLA FORMAZIONE CHE INTENDONO ESSERE STIMOLO PER IL CAMBIAMENTO



# ORGANIZZAZIONE E CALENDARIO



## CALENDARIO

### 3 WEEKEND

28 -29 Marzo |

Venerdì 14:00 - 19:00- Sabato 9:00 - 18:30

16-17 Maggio |

Venerdì 14:00 - 19:00 - Sabato 9.00-18.30

18-19 Luglio |

Venerdì 14:00 - 19:00 - Sabato 9.00-18.30



## PROGRAMMA

3 weekend formativi  
10 ore tutoring

6 moduli didattici



## ISCRIZIONI

Apertura candidature dal

**14 DICEMBRE 2024**

fino al

**23 FEBBRAIO 2025**



## MODALITÀ

**40 ore PRESENZA**

**10 ore TUTORING  
ONLINE**



## LINGUA

ITALIANO



## CERTIFICAZIONE

Certificato **MASTER  
EXECUTIVE.**

Attestato di partecipazione valido per il riconoscimento di **5 CFU**



## SEDE

Scuola  
IMT Alti Studi  
Lucca



## ACCOMODATION

Possibilità di opzionare le camere disponibili presso il Campus residenziale della Scuola IMT Alti Studi con prezzi agevolati.



## AGEVOLAZIONI

Possibilità di pagare con **CARTA DOCENTE**



## COSTI

**930 euro**

Comprensivi di pranzi, cene coffee break materiali didattici e tutoring

# IL PIANO DI STUDI - FORMULA WEEKEND

## 1 WEEKEND

28 -29 Marzo

Venerdì 14:00 19:00

Sabato 9:00 - 18:30

## SFIDA DELLA LEADERSHIP NEL MANAGEMENT

Il primo weekend verranno presentate le basi dell'approccio della Leadership Leggera, alternando sessioni teoriche a esempi pratici e concreti calati all'interno di organizzazioni scolastiche e formative. Entreremo nel merito del concetto di spinta gentile, mutuato dall'economia comportamentale, e dei concetti di "nudging" e "boosting", nonché di metodi e visioni per guidare l'innovazione organizzativa.

## STRUMENTI DI AGILITA' ORGANIZZATIVA

Il secondo weekend sarà dedicato agli strumenti pratici e operativi per declinare la Leadership Leggera nei propri contesti scolastici e formativi, approfondendo temi quali delega, responsabilizzazione, stili di leadership, didattica differenziata, strumenti di onboarding per i docenti e per l'alleggerimento della burocrazia scolastica, Intelligenza Artificiale al servizio della "leggerezza" organizzativa.

## 2° WEEKEND

16-17 Maggio |

Venerdì 14:00 19:00

Sabato 9.00-18.30

## 3° WEEKEND

18-19 Luglio

Venerdì 14:00 19:00

Sabato 9.00-18.30

## LA COSTRUZIONE DI VALORE CON LA LEADERSHIP

Il terzo weekend sarà dedicato agli approfondimenti teorici del mondo della ricerca e delle neuroscienze sulla leadership, con un focus sull'intelligenza umana e artificiale. L'ultima giornata sarà dedicata ad approfondire il tema del rafforzamento e dell'engagement della comunità educante come presupposto per una innovazione organizzativa realmente inclusiva.

Tra una sessione formativa e l'altra sono previste sessioni di coaching di gruppo e approfondimenti online per mettere in pratica i concetti appresi all'interno del proprio contesto formativo.

## 6 MODULI TEMATICI

---

01

### LA LEADERSHIP LEGGERA TRA INNOVAZIONE DIDATTICA E ORGANIZZATIVA

Le organizzazioni, comprese quelle formative, sono sovraccaricate di obiettivi da raggiungere e controllare, impegni da assolvere, monitoraggi da eseguire, di programmi da implementare. La Leadership Leggera, ispirata ad un approccio globale al curriculum, innova favorendo partecipazione e responsabilità di docenti e studenti, semplificando e alleggerendo gli aspetti gestionali e didattici.

03

### GLI STRUMENTI DEL MANAGEMENT DELLA LEADERSHIP LEGGERA

La collaborazione e il lavoro di team che si impernia sulla divisione delle responsabilità e lo scambio di pratiche rende leggero e più efficace il lavoro delle organizzazioni. Tutto questo può essere favorito se si intraprende anche un reale processo di semplificazioni di processi e procedure.

05

### LEADERSHIP, MENTE E INTELLIGENZE

La ricerca nelle scienze cognitive e comportamentali ha fatto notevoli passi avanti nel comprendere il pensiero e l'agire umano nelle organizzazioni, con speciale riferimento all'apprendimento e la persistenza di quanto appreso. Inoltre, la ricerca nelle scienze sociali quantitative dimostra la possibilità e l'utilità di misurare l'impatto delle politiche educative e organizzative implementate.

02

### SPINTA GENTILE E INTELLIGENZA UMANA E ARTIFICIALE

L'apprendimento comportamentale che impiega i pungoli o spinte gentili (nudges) trova una collocazione importante nello sviluppo organizzativo e formativo, coinvolgendo tanto gli aspetti gestionali quanto quelli didattici

04

### LA PROGETTAZIONE DELL'AMBIENTE DI APPRENDIMENTO PER IL SUCCESSO FORMATIVO

La leadership leggera si ispira ad un approccio globale al curriculum che connette e integra gli oggetti e i soggetti, gli elementi umani e non umani: la progettazione diventa un allineamento intenzionale di spazi, di strumenti, tempi, metodi, obiettivi.

06

### LEADERSHIP LEGGERA E COMUNITÀ EDUCANTE

Le sfide a livello globale si vincono nel livello locale. All'aumento delle disuguaglianze negli ultimi decenni, fa da riscontro una ripresa della povertà economica e educativa. Compito delle organizzazioni scolastiche e formative è quello di animare le comunità educanti facendo leva sulle forme di leadership leggera.

# PERCHÉ SCEGLIERE QUESTO MASTER?

Un'occasione unica di crescita compatibile con gli impegni professionali. grazie alla formula weekend e alla combinazione di didattica immersiva in presenza, sessioni di coaching online e project work applicativi. Il master permette ai partecipanti di aggiornare le competenze e sviluppare strumenti innovativi per svolgere le complesse funzioni dirigenziali che sono chiamati a svolgere nell'ottica di un miglioramento continuo delle proprie organizzazioni e in un contesto multiforme.



## I vantaggi per i partecipanti

### ▶ CRESCITA PROFESSIONALE

Acquisire competenze di management distintive, per arricchire e completare il proprio background e interpretare più incisivamente le proprie responsabilità.

### ▶ APPROCCIO

Acquisire metodo e approccio per interpretare il cambiamento, maturare uno stile di management per una gestione autorevole e di leadership consapevole e non solo di responsabilità.

### ▶ ALTA FORMAZIONE

Proposta di valore dell'offerta formativa diversificata e multidisciplinare.

### ▶ NETWORK E RETE

Beneficiare dello scambio di conoscenze ed esperienze tra i colleghi partecipanti

### ▶ VITA DA CAMPUS

Ricevere stimoli e impulsi alla crescita all'innovazione, attraverso un percorso immersivo fra pari e con i docenti di ricerca e scambio oltre l'aula.



# LA SCUOLA IMT ALTI STUDI LUCCA



La Scuola IMT Alti Studi Lucca è un'istituzione universitaria, di ricerca e alta formazione, con ordinamento speciale. Oggetto principale di studio è l'analisi dei sistemi economici, sociali, tecnologici e culturali. Persegue e realizza l'integrazione tra ricerca e insegnamento.

Sin dalla sua fondazione nel 2005, la Scuola IMT Alti Studi Lucca si è distinta per la qualità e la capacità innovativa della ricerca e del programma di dottorato, e per la natura interdisciplinare, caratterizzata dalla complementarietà di metodologie tratte da materie quali l'economia, il management, l'ingegneria, l'informatica, la matematica applicata, la fisica, le neuroscienze cognitive e sociali, la storia politica, l'archeologia, la storia dell'arte, l'analisi e la gestione del patrimonio culturale. I Corsi Executive della Scuola IMT sono un'iniziativa volta a sviluppare e consolidare il rapporto di vicinanza al sistema economico produttivo e territoriale.

## FACILITIES E AGEVOLAZIONI

### Accomodation

Per gli iscritti sarà possibile prenotare la propria camera presso la foresteria IMT Alti Studi di Lucca situata nel prestigioso complesso di S. Francesco, un ex convento del 1300. Le camere, riservate ai soli corsisti, avranno un costo agevolato di **22€ a notte** per utilizzo camera in doppia e di **36,30€** per utilizzo camera doppia uso singolo. La disponibilità delle camere è limitata.

Vi invitiamo dunque a perfezionare tempestivamente la vostra iscrizione per usufruire delle facilities previste. Le camere saranno assegnate secondo priorità di iscrizione.

### Carta Docenti

Per l'iscrizione al master dirigenti scolastici è possibile usufruire del **bonus di 500 euro** previsto dalla riforma "La Buona Scuola" (L. 107/2015) per l'autoformazione dei docenti. Il bonus è l'occasione per aggiornare gratuitamente le proprie competenze e formarsi rispetto ai propri bisogni.





# SCEGLI DI FARE LA DIFFERENZA!

**Iscriviti** al master executive!

Partecipa alla selezione, iscriviti ora!

Invia la tua candidatura. Troverai la domanda e la guida per la compilazione sul sito del master [executive.imtlucca.it](http://executive.imtlucca.it).

Chiusura candidature: **23 FEBBRAIO 2025**

Desideri maggiori informazioni? **Contattaci!**

Trovarai tutte le informazioni di dettaglio, le testimonianze, i docenti e altri contenuti consultando il sito del master [executive.imtlucca.it](http://executive.imtlucca.it) oppure chiama uno dei nostri tutor per avere le info di cui hai bisogno.

**Whatsapp**

39 346 3554628

**Mail**

[masterLL@imtlucca.it](mailto:masterLL@imtlucca.it)

**Sito**

[executive.imtlucca.it](http://executive.imtlucca.it)

**Indirizzo**

Piazza S. Ponziano, 6  
55100 Lucca

## LA FORZA DELLA PARTNERSHIP

